



Security Liaison Officer:

Beschermer Europese vitale infrastructuur

Op Europees niveau is onderzoek gedaan hoe ondernemingen in de vitale infrastructuur kan worden verzocht om niet alleen een Operator Security Plan (OSP) te maken, maar tevens een Security Liaison Officer (SLO) aan te stellen. Het eindrapport is inmiddels gepresenteerd en binnenkort wordt een eerste reactie vanuit 'Brussel' verwacht.

tekst Jan Verkaar

Tien jaar geleden (juni 2004) werd door de Raad van Europa aan de lidstaten verzocht met voorstellen te komen ten behoeve van een algemene strategie voor de bescherming van de kritieke (lees: vitale) infrastructuur. De voorstellen die gedaan werden, hadden betrekking op de wijze waarop de preventie van, de paraatheid bij, en de reactie op terreuraanslagen op de kritieke infrastructuur in Europa konden worden verbeterd. De Europese Commissie heeft vervolgens in 2007 het European Programme for Critical Infrastructure Protection (EPCIP) aangenomen. In dit programma wordt naast de risico's voor door mensen veroorzaakte dreigingen, technologische dreigingen en natuurrampen, vooral aandacht gevraagd voor en gegeven aan terroristische dreigingen. De Raad van Europa heeft de conclusies uit het programma overgenomen en heeft bepaald dat de uiteindelijke verantwoordelijkheid voor het beheer van de regelingen ter bescherming van de vitale infrastructuur binnen de grenzen van de nationale lidstaten moet liggen. Tegelijkertijd werd de toezegging gedaan dat de Commissie zich bezig gaat houden met de ontwikkeling van een Europese procedure voor identificatie van de vitale infrastructuren (European Critical Infrastructures - ECI's).

ONDERZOEK

Tot zover een 'beknopte inleiding' als toelichting op een onderzoeksproject

in opdracht van het Directoraat Generaal Binnenlandse Zaken van de Europese Commissie. Een project dat afgelopen jaar werd uitgevoerd door de University Campus Bio-Medico (Complex Systems & Security Lab) te Rome, onder leiding van professor Roberto Setola PhD. Naast support vanuit Brussel door het 'Prevention, Preparedness and Consequence Management of Terrorism and other Security-related Programmes', werd hij ondersteund door een team van medewerkers van de universiteit, een tweetal leden van de Romeense Association for Critical Infrastructures and Services Protection, en een lid van het ASIS Chapter Italy. Tijdens het onderzoek (van juni 2013 - juni 2014) werd onder meer gefocust op de wijze waarop een ECI-organisatie binnen de lidstaten als zodanig kan worden geïdentificeerd en aangewezen. Ook werd onderzocht hoe deze ondernemingen konden worden verzocht om niet alleen een Operator Security Plan (OSP) op te maken, maar tevens een Security Liaison Officer (SLO) aan te stellen.

Vervolgens is het SLO-project van start gegaan met een drie fasen benadering. Dit om tot een zo optimaal mogelijke 'identificering' van de SLO rol te komen. Met 'open-source' informatie en documenten, een aan security experts in het Europese expertveld (incl. enkele landen daarbuiten) verstuurd 'maatwerk' vragenlijst (questionnaire), en de organisatie van een drietal Workshop Cafés werd de nodige input vergaard.



Tijdens de slotbijeenkomst in Rome werd het uiteindelijke onderzoeksresultaat (Final Report SLO 2014) gepresenteerd.

VEEL ANIMO

Tijdens de eerste twee SLO Workshop Cafés op 11 oktober 2013 in Boekarest en 25 februari 2014 in Rome, bleek dat er ‘verrassend’ veel animo uit het security werkveld was voor deelname aan het onderzoek. Ook de feedback van de vragenlijst gaf het onderzoeksteam veel input. Vanuit meer dan 30 landen werden uiteindelijk zo’n 200 vragenlijsten ingevuld en teruggestuurd aan het onderzoeksteam in Rome. Het merendeel was afkomstig van medewerkers uit de ‘security-branch’, waarvan een aantal met academische achtergrond. Helaas was er weinig input (17) vanuit de publieke sector van de verschillende landen. De overall respons vanuit met name Noord Europa was voor het team voldoende aanleiding om met behulp van het ASIS Chapter Italy en ondergetekende contact te leggen met het bestuur van het ASIS Chapter Benelux. Tijdens de ASIS European Security Conference in Den Haag dit voorjaar werden afspraken gemaakt om nog een Security Workshop te houden in Den Haag. Het derde Workshop Café werd op 21 mei werd gehouden op de Campus Den Haag van de TU Delft/Universiteit Leiden.

EUROPESE VISIE

Het uiteindelijke doel van het onderzoekstraject, inclusief de drie Work-

shop Cafés, was om een ‘Europese visie’ op een SLO-functie te verkrijgen in termen van achtergrond, competenties en taken zodat deze een effectieve rol zou moeten vervullen in zowel publiek-private als privaat-privaat situaties. Daar waar de meeste respondenten aangaven dat een SLO deel zou moeten uitmaken van een CIS-organisatie of eventueel in overheidsdienst zou moeten zijn, gaven anderen aan dat deze functie onafhankelijk en zelfstandig zou moeten worden ingevuld. In ieder geval zou de SLO, ongeacht de positie, volledig ondersteund moeten worden door de desbetreffende Europese overheden.

Over de competenties (vaardigheden en achtergrond) van de SLO waren de respondenten het in grote lijnen wel eens: naast uitgebreide know how in bedrijfskunde, wetgeving en computertechniek, werd een academisch niveau als meest gewenst genoemd. Ruime ervaring als bijvoorbeeld Chief Security Officer (CSO) zou een opstap kunnen zijn naar de SLO-functie. Een functie die op basis van de strategische positie een continue bescherming moet kunnen garanderen van de infrastructuur. Vandaar ook dat de belangrijkste taken van een SLO in de voorbereidings- en preventiefases liggen en niet wanneer er sprake is van een crisissituatie of calamiteit.

De SLO-functie moet een continue bescherming van de infrastructuur kunnen garanderen

FINAL REPORT

Tijdens de slotbijeenkomst in Rome op 25 juni werd het uiteindelijke onderzoeksresultaat (Final Report SLO 2014) door professor Setola gepresenteerd. Met een deskundigenpanel werden de aanwezigen onderhouden over het verloop en de resultaten van het onderzoek.

Het onderzoeksrapport is inmiddels naar ‘Brussel’ gestuurd. Medio oktober 2014 wordt een eerste reactie verwacht. Informatie over het onderzoek, inclusief het volledige rapport met conclusies en aanbevelingen is beschikbaar en te downloaden op:

http://www.coseritylab.it/News/Voci/2014/6/25_SLO_Project_Final_Conference.html ■

Jan Verkaar MSec is directeur van SFS – Consultancy

→ “As the security function becomes increasingly critical, the industry must be poised to enhance its professionalism and define critical standards that will set security as a distinct field of study. Instituting professional standards can help to crystallize the understanding of emerging risks, and of security professionals’ responsibility for mitigating and managing them”.

Bron: Final Report Security Liaison Officer Project 2014